



POLSKA 2013:

NA ROZDROŻACH CYFROWEJ PRZYSZŁOŚCI.

Samorządy w poszukiwaniu sensu informatyzacji.

Lata 2014-2020

Perspektywa cyfrowej dynamiki?

POSTULATY PRAKTYKA DLA DECYDENTÓW

Krzysztof Głomb

19-21 czerwca 2013 r.

Gdańsk

Filharmonia Bałtycka



POTRZEBA GŁĘBOKICH ZMIAN I NOWYCH IDEI TRANSFORMACYJNYCH

Lata 2014-2020 będą perspektywą cyfrowej dynamiki tylko wtedy, gdy:

- wyciągniemy uczciwie wnioski z realizacji projektów finansowanych z EFS/RPO ostatnich lat, nie uciekając od rozwiązania problemów, jakie mieliśmy
- dokonamy istotnych zmian w priorytetach finansowanych projektów i zasadach dystrybucji środków oraz sposobie kontraktowania projektów
- zbudujemy spójny system projektów i inicjatyw, wzajemnie się stymulujących i synergicznie wzmacniających
- oderwiemy się od myślenia kategoriami kontynuacji ilościowej na rzecz kreacji przedsięwzięć nowych jakościowo

**Latarnicy oraz centra lokalnych
usług społecznych/
cywilizacyjnych**

**duże projekty regionalne i miejskie
tworzone przez władze publicznie wspólnie
z interesariuszami obszarów tematycznych**

**zwinność regulacji formalno-
prawnych stojących u podstaw
programów**

**odejście od dominującej
praktyki konkursów na rzecz
dialogu z interesariuszami**

**sieciowość programów
i projektów**

**Stymulatory
dynamiki rozwoju
cyfrowego na lata
2014-2020**

**zezwoleń na eksperymenty
i poprzedzanie dużych
projektów pilotażami**

**budowanie potencjału w
podejściu bottom up**

**holistyczne podejście - teleinformatyka
jako środowisko realizacji strategicznych
celów a nie cel sam w sobie**

**osiągnięcie celów
modernizacyjnych, powiązanych
z uwarunkowaniami regionalnymi**

DUŻE PROJEKTY + CROWDTHINKING JAKO NARZĘDZIE TRANSFORMACJI CYWILIZACYJNEJ

- **duże projekty cywilizacyjne/ transformacyjne/edukacyjne na poziomie regionów i miast tworzone przez władze publicznie wspólnie ze znanymi interesariuszami obszarów tematycznych**
- odejście od przeznaczania zasadniczej części środków na projekty pozyskiwane w procedurach konkursowych na rzecz dialogu z interesariuszami (*crowdthinking*)
- dialog z interesariuszami dziedzinowymi - procedura: proponowanie szczegółowych celów do realizacji w projekcie, zaproszenie do współpracy w formie konsorcjów najsilniejszych podmiotów, procedura uzgodnień z partnerami (z konsorcjum) a nie konkursów. Sprzyja temu dwufunduszowość.
- profesjonalne zarządzanie procesem wyłaniania konsorcjów i budowania zakresu projektów przez wyspecjalizowane instytucje regionalne – WUP się nie sprawdzają, zbudowaliśmy system biurokratyczny, imitujący ocenę merytoryczną
- projekty nastawione na rynek pracy, zmieniające go, dostosowane do roku 2020 a nie 2013

SKUTECZNOŚĆ W OSIĄGANIU CELÓW WYMAGA NOWYCH ROZWIĄZAŃ FORMALNYCH

■ **zapewnienie usieciowienia projektów i inicjatyw**

- trzeba zapewnić warunki do budowania relacji między różnymi partnerami realizującymi projekty w ramach danego programu oraz wewnątrz projektu
- budowanie sieci powiązań jest koniecznym elementem zapewniania skuteczności realizacji programu/projektów, poprzez wymianę doświadczeń, uspołnianie wizji i zwiększanie kapitału społecznego

■ **zwinność regulacji formalno-prawnych stojących u podstaw programu**

- otwartość zapisów regulujących realizację programów i projektów w duchu możliwych modyfikacji i zmian

■ **budowanie potencjału w podejściu bottom up**

- siłą projektów może być absorpcja oddolnego, lokalnego potencjału liderów i organizacji, jest to dobra alternatywa projektów realizowanym w modelu kaskadowym
- dobre efekty daje łączenie potencjału oddolnego z koordynacją odgórną: mix podejść *bottom up* z *top down*

■ **zapewnienie warunków dla eksperymentowania i pilotaży poprzedzających projekty skali makro**

- zapewnienie formalnych możliwości podejmowania ryzyka w ramach projektów, eksperymentowania – osiągnięcia częściowych wyników

TRZY NOWE POSTULATY DLA INWESTYCJI CYFROWYCH

- **Holistyczne podejście - teleinformatyka jako środowisko realizacji strategicznych celów a nie cel sam w sobie**
 - zastępowanie XX-wiecznej infrastruktury usług publicznych i oferowanie nowych usług o masowych odbiorcach kanałem cyfrowym jako priorytet
 - nowy model publicznych inwestycji w szerokopasmowy dostęp do Internetu – ograniczenie tzw. internetu socjalnego, przesunięcie inicjatyw na celowe interwencje powiązane z celami społecznymi (np. szkoły, szpitale)

- **Osiąganie celów modernizacyjnych, powiązanych z uwarunkowaniami regionalnymi**
 - przygotowywanie i realizacja projektów o wysokim stopniu innowacyjności w chwili wdrożenia a nie obecnie - biorących pod uwagę postęp technologiczny w perspektywie czasu realizacji projektu. Nie naśladowanie już zrealizowanych projektów

- **Latarnicy Polski Cyfrowej i lokalne centra usług społecznych/cywilizacyjnych**
 - połączona w ogólnokrajową sieć infrastruktura wspomagająca lokalne społeczności systemem usług zwiększających mobilność społeczną, zawodowa, osób 60+, pomoc w edukacji przez całe życie
 - rozwój inicjatywy POLSKA CYFROWA RÓWNYCH SZANS i sieci Latarników Polski Cyfrowej

Zapraszam do dyskusji – nie tylko podczas 17 KMWI!

Krzysztof Głomb

k.glomb@mwi.pl

+48605290500

<http://www.facebook.com/krzysztofglomb>