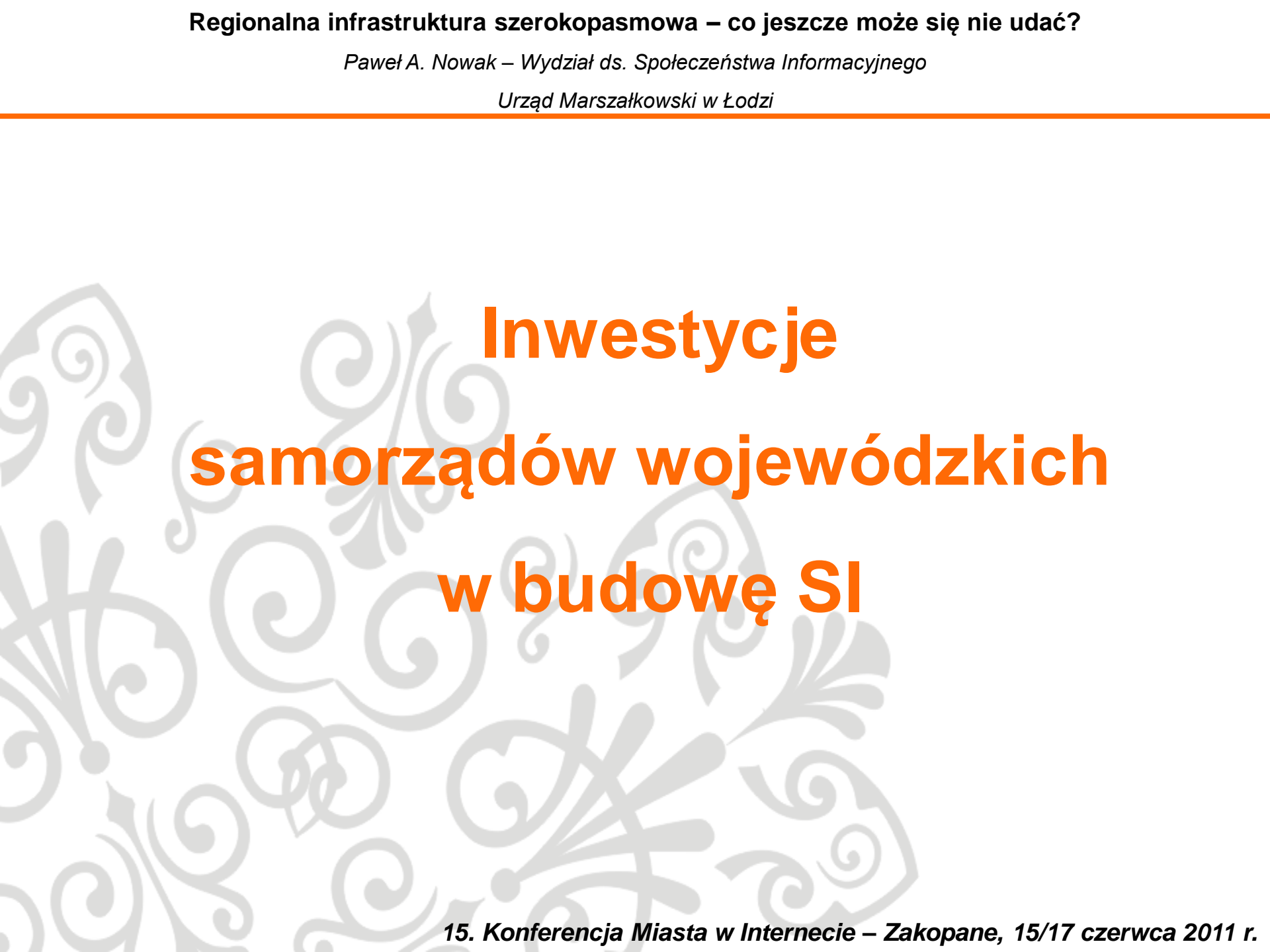


Regionalna infrastruktura szerokopasmowa – co jeszcze może się nie udać?

PLAN PREZENTACJI

1. Inwestycje samorządów wojewódzkich w budowę SI
2. Otoczenie prawne samorządowych inwestycji w SI
3. Modele organizacyjne regionalnych projektów szerokopasmowych
4. Odkryjemy wyspy nieznane – case study ŁRST
5. Podsumowanie



Inwestycje samorządów wojewódzkich w budowę SI

Dziękuję Koleżankom i Kolegom z województw:

- lubelskiego,
- lubuskiego,
- małopolskiego,
- mazowieckiego,
- podlaskiego,
- pomorskiego,
- świętokrzyskiego,
- śląskiego,
- warmińsko-mazurskiego,
- zachodniopomorskiego,

za przygotowanie i udostępnienie danych wykorzystanych w tej prezentacji ☺

Regionalna infrastruktura szerokopasmowa – co jeszcze może się nie udać?

Paweł A. Nowak – Wydział ds. Społeczeństwa Informacyjnego

Urząd Marszałkowski w Łodzi

INFRASTRUKTURA

1	Rozbudowa systemów elektronicznej administracji w Małopolsce	7 123 760,58	ZPORR	MAŁOPOLSKA
2	Małopolska Sieć Szerokopasmowa	156 986 731,84	MRPO	MAŁOPOLSKA
3	System komunikacji video dla Urzędu Marszałkowskiego Województwa Małopolskiego i jednostek organizacyjnych Województwa Małopolskiego	2 926 910,57	MRPO	MAŁOPOLSKA
4	Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu - Internet szansą na lepszy start w przyszłość dla uczniów Małopolski	31 407 330,05	POIG	MAŁOPOLSKA
5	Wirtualne Muzea Małopolski	10 573 303,00	MRPO	MAŁOPOLSKA
6	Budowa regionalnego systemu pozycjonowania w województwie Małopolskim	1 633 802,00	ZPORR	MAŁOPOLSKA
7	Budowa zintegrowanych systemów informatycznych do zarządzania i monitoringu satelitarnego w Małopolsce	12 655 199,00	MRPO	MAŁOPOLSKA
8	Internet dla Mazowsza	400 000 000,00	RPO	MAZOWIECKIE
9	Zapobieganie wykluczeniu cyfrowemu w szkołach wiejskich	9 630 000,00	RPO	MAZOWIECKIE
10	Łódzka Regionalna Sieć Teleinformatyczna (ŁRST)	71 500 000,00	RPO WŁ	ŁÓDZKIE
11	Infrastruktura Regionalnego Systemu Informacji Medycznej Województwa Łódzkiego	22 350 000,00	RPO WŁ	ŁÓDZKIE
12	Infrastruktura Regionalnego Systemu Informacji Przestrzennej	30 650 000,00	RPO WŁ	ŁÓDZKIE
13	Opolska eSzkoła - szkołą ku przyszłości - etap 2	33 299 900,00	RPO WO	OPOLSKIE

Regionalna infrastruktura szerokopasmowa – co jeszcze może się nie udać?

Paweł A. Nowak – Wydział ds. Społeczeństwa Informacyjnego

Urząd Marszałkowski w Łodzi

14	Sieć Szerokopasmowa Polski Wschodniej - województwo podlaskie	252 358 083,25	PO Rozwój Polski Wschodniej 2007 - 2013	PODLASIE
15	E-świętokrzyskie -rozbudowa infrastruktury informatycznej	9 496 348,52	ZPORR dz 1.5	ŚWIĘTOKRZYSKIE
16	„e-świętokrzyskie Rozbudowa Infrastruktury Informatycznej JST”	38 987 458,52	RPO WŚ	ŚWIĘTOKRZYSKIE
17	„e-świętokrzyskie Budowa Systemu Informacji Przestrzennej Województwa Świętokrzyskiego”	25 000 000,00	RPO WŚ	ŚWIĘTOKRZYSKIE
18	Budowa Szerokopasmowej sieci Światłowodowej PW	202 159 758,13	PO RPW	ŚWIĘTOKRZYSKIE
19	Śląska Sieci Punktów Dostępu do Informacji (ŚSPI)	410 600,00	RPO WSL	ŚLĄSKIE
20	Śląska Regionalna Sieć Szkieletowa	55 975 792,00	RPO WSL	ŚLĄSKIE
21	Rozbudowa Wirtualnego Centrum Kultury eŚwiatowid.pl - stworzenie społecznościowego portalu kulturalnego	1 755 411,38	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
22	Modernizacja i rozbudowa Centrum Zarządzania Siecią w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Warmińsko – Mazurskiego w Olsztynie	2 824 690,37	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
23	Rozbudowa infrastruktury szerokopasmowego dostępu do Internetu i sieci PIAP-ów w Województwie Warmińsko – Mazurskim	15 629 856,25	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
24	Zakup i wdrożenie infrastruktury informatycznej w WZMP	124 281,30	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
25	Rozbudowa infrastruktury informatycznej WZLP w Olsztynie w celu poprawy jakości i dostępności usług medycznych.	1 477 385,50	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
26	Sieć Szerokopasmowa Polski Wschodniej – województwo warmińsko-mazurskie.	258 514 407,81	PO Rozwój Polski Wschodniej	WARMIŃSKO-MAZURSKIE

1 641 162 009,07

**Łącznie w 12. województwach realizowanych jest:
26 projektów z zakresu eUsług,
o łącznej wartości ponad 1.641 mln złotych**

Regionalna infrastruktura szerokopasmowa – co jeszcze może się nie udać?

Paweł A. Nowak – Wydział ds. Społeczeństwa Informacyjnego

Urząd Marszałkowski w Łodzi

eUSŁUGI

1	Wrota Lubelszczyzny-Informatyzacja Administracji	36 249 910,41	RPO WL	LUBELSKIE
2	Budowa Regionalnej Infrastruktury Informacji Przestrzennej	13 759 568,64	RPO WL	LUBELSKIE
3	Lubuski e-Urząd	25 000 000,00	LRPO	LUBUSKIE
4	Budowa zintegrowanego systemu eUsług publicznych (Wrota Regionu Łódzkiego)	22 655 000,00	RPO WŁ	ŁÓDZKIE
5	in4health – Regionalne Serwisy Zdrowotne	2 130 000,00	RPO WŁ	ŁÓDZKIE
6	Usługi Regionalnego Systemu Informacji Medycznej Województwa Łódzkiego	17 651 500,00	RPO WŁ	ŁÓDZKIE
7	RICHARD (Regional ICT based Clusters for Healthcare Applications and R&D Integration)		VII. P.R.	ŁÓDZKIE
8	EHR-QTN - Sieć tematyczna nt. jakości i certyfikacji systemów Elektronicznych Rekordów Pacjenta	120 000,00	Programu Ramowego na Rzecz Konkurencyjności i Innowacji Unii Europejskiej 2007-2013	ŁÓDZKIE
9	Turystyka w siodle - infrastruktura innowacyjnego i unikatowego produktu turystycznego	8 000 000,00	PO IG	ŁÓDZKIE
10	System nowoczesnej gospodarki Małopolski - Działanie 2.6 ZPORR	800 745,67	ZPORR	MAŁOPOLSKA
11	Rozwój dostępu do usług elektronicznych w Małopolsce	3 177 446,57	MRPO	MAŁOPOLSKA
12	Małopolski System Informacji Turystycznej	1 230 000,00	MRPO	MAŁOPOLSKA
13	Budowa zintegrowanego systemu informatycznego do zarządzania nieruchomościami woj. Małopolskiego i wojewódzkich jednostek organizacyjnych	1 999 360,18	MRPO	MAŁOPOLSKA
14	System Zarządzania Drogami Województwa Małopolskiego	4 323 678,00	MRPO	MAŁOPOLSKA

Regionalna infrastruktura szerokopasmowa – co jeszcze może się nie udać?

Paweł A. Nowak – Wydział ds. Społeczeństwa Informacyjnego

Urząd Marszałkowski w Łodzi

15	Zwiększenie wykorzystania narzędzi ICT w zakresie usług świadczonych przez Wojewódzki Specjalistyczny Szpital Dziecięcy im. św. Ludwika w Krakowie	605 815,40	MRPO	MAŁOPOLSKA
16	Wdrożenie e-usługi w zakresie rejestracji pacjentów w Ośrodku Rehabilitacji Narządu Ruchu "Krzyszowice"	936 120,00	MRPO	MAŁOPOLSKA
17	Budowa systemu informatycznego do wspomagania administracji wraz z integracją zasobów bazodanowych w województwie i w powiecie	49 180 032,00	MRPO	MAŁOPOLSKA
18	Budowa i wdrożenie systemu udostępniania informacji o środowisku przez jednostki publiczne	1 469 848,70	WFOŚiGW	MAŁOPOLSKA
19	Rozwój elektronicznej administracji w samorządach województwa mazowieckiego wspomagającej niwelowanie dwudzielności potencjału województwa	48 780 000,00	RPO	MAZOWIECKIE
20	Przyspieszenie wzrostu konkurencyjności województwa mazowieckiego, przez budowanie społeczeństwa informacyjnego i gospodarki opartej na wiedzy poprzez stworzenie zintegrowanych baz wiedzy o Mazowszu	146 340 000,00	RPO	MAZOWIECKIE
21	Wypracowanie i wdrożenie innowacyjnych metod integracji danych katastralnych, mapy zasadniczej i Bazy Danych Topograficznych oraz modernizacja usług publicznych świadczonych przez Służbę Geodezyjną i Kartograficzną	20 000 000,00	Fundusze Norweskie	MAZOWIECKIE
22	Opolska eSzkoła - szkoła ku przyszłości	16 649 950,00	RPO WO 2007-2013 85/15	OPOLSKIE
23	Opolskie w Internecie – system informacji przestrzennej i portal informacyjno – promocyjny Województwa Opolskiego	9 961 618,56	RPO WO 2007-2013 85/15	OPOLSKIE
24	Wdrażanie elektronicznych usług dla ludności województwa podlaskiego - część II, administracja samorządowa	67 900 000,00	RPO WP	PODLASIE
25	Podlaski System Informacyjny e-Zdrowie	61 987 663,08	RPO WP	PODLASIE
26	Informatyzacja państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego oraz opracowanie systemu organizacji, zarządzania i udostępniania przez Internet.	6 300 000,00	Funduszu Mechanizmu Finansowego EOG i Norweskiego Mechanizmu Finansowego	POMORSKIE
27	Zintegrowany System Informacji Turystycznej Województwa Pomorskiego	10 500 000,00	RPO-WP 2007-13 Działanie 6.2	POMORSKIE
28	Pomorskie dobry kurs na edukację. Wspieranie uczniów o szczególnych predyspozycjach w zakresie matematyki, fizyki i informatyki	8 100 000,00	POKL 9.4	POMORSKIE

Regionalna infrastruktura szerokopasmowa – co jeszcze może się nie udać?

Paweł A. Nowak – Wydział ds. Społeczeństwa Informacyjnego

Urząd Marszałkowski w Łodzi

29	Otwarty Regionalny System Informacji Przestrzennej (ORSIP)	4 897 200,00	RPO WSL	ŚLĄSKIE
30	Rozbudowa i upowszechnienie Systemu Elektronicznej Komunikacji Administracji Publicznej w Województwie Śląskim - SEKAP2	10 284 600,00	RPO WSL	ŚLĄSKIE
31	Wprowadzenie e-usług publicznych dla mieszkańców obszarów wiejskich Warmii i Mazur oraz Powiśla poprzez budowę systemu informatycznego Warmińsko-Mazurskiego Ośrodka Doradztwa Rolniczego w Olsztynie	1 204 006,03	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
32	e-Pacjent - Rozbudowa systemu usług elektronicznych Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego w Olsztynie	3 214 617,75	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
33	eTeatr - digitalizacja i informatyzacja Teatru im. A. Sewruka w Elblągu	467 590,25	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
34	Zapewnienie wysokiej jakości usług dla obywateli poprzez unowocześnienie systemu i infrastruktury informatycznej w Wojewódzkim Szpital Rehabilitacyjnym dla Dzieci w Ameryce	717 274,78	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
35	„ePacjent w Wojewódzkim Szpitalu Zespolonym w Elblągu – usprawnienie obsługi pacjenta oraz powiązanych z nim danych medycznych z wykorzystaniem nowoczesnych technologii poprawiających bezpieczeństwo	495 229,65	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
36	e-Pedagogiczne Centrum Informacji Edukacji Warmii i Mazur	1 785 626,02	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
37	Portal Turystyczny Warmia - Mazury	2 296 317,07	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
38	Zakup programu do ewidencji urządzeń melioracji wodnych, obwodów rybackich, obwodów łowieckich, kopalni (kruszyw) oraz niezbędnego sprzętu komputerowego	2 037 043,96	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
39	Informatyzacja Wojewódzkiego Specjalistycznego Szpitala Dziecięcego w Olsztynie - Etap I	3 178 543,27	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
40	Poprawa jakości i dostępności usług medycznych poprzez kompleksową informatyzację SPZGiChP w Olsztynie	1 417 488,02	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE
41	Parkowa 2.0	228 483,77	RPO WiM	WARMIŃSKO-MAZURSKIE

616 562 429,08

**Łącznie w 12. województwach realizowanych jest:
41 projektów z zakresu eUsług,
o łącznej wartości ponad 616,5 mln złotych**

Regionalna infrastruktura szerokopasmowa – co jeszcze może się nie udać?

Paweł A. Nowak – Wydział ds. Społeczeństwa Informacyjnego

Urząd Marszałkowski w Łodzi

KOMPETENCJE CYFROWE

1	Doskonalenie zawodowe nauczycieli w dziedzinie wykorzystania technologii informacyjnej.	11 265 642,45	POKL	MAŁOPOLSKA
2	Podwyższanie kwalifikacji mieszkańców Małopolski w zakresie IT	1 060 000,00	POKL	MAŁOPOLSKA
3	ITeraz Mazowsze II	11 110 000,00	PO KL	MAZOWIECKIE
4	Mazowszanie	20 160 000,00	RPO	MAZOWIECKIE
5	Kapitał Innowacji 2009. Aktualizacja Regionalnej Strategii Innowacji w województwie łódzkim	700 000,00	8.2.2 PO KL	ŁÓDZKIE
6	Kapitał Innowacji 2009. Kurs Trenerski	100 000,00	8.2.2 PO KL	ŁÓDZKIE
7	Nowoczesny samorząd – podnoszenie kompetencji zawodowych pracowników jednostek samorządu terytorialnego Województwa Łódzkiego	1 155 000,00	5.2.1 PO KL	ŁÓDZKIE
8	Aktualizacja RSI – badania i monitoring	1 328 000,00	9.2.2 PO KL	ŁÓDZKIE
9	Łódzka Platforma Transferu Wiedzy	1 456 000,00	9.2.2 PO KL	ŁÓDZKIE
10	Strategiczna mapa regionu – badania regionu łódzkiego z opracowaniem scenariuszy rozwojowych	1 700 000,00	8.1.4 PO KL	ŁÓDZKIE

Regionalna infrastruktura szerokopasmowa – co jeszcze może się nie udać?

Paweł A. Nowak – Wydział ds. Społeczeństwa Informacyjnego

Urząd Marszałkowski w Łodzi

11	Regiony na rzecz lepszych połączeń szerokopasmowych - B3 Regions		INTERRE G IV C	ŁÓDZKIE
12	Podniesienie kwalifikacji zawodowych pracowników Urzędu marszałkowskiego Województwa Opolskiego w zakresie zarządzania, umiejętności interpersonalnych i ICT	2 430 535,00	POKL 5.2.1 95/5	OPOLSKIE
13	e-Podlaskie - kierunki rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego Województwa Podlaskiego	1 999 998,00	PO KL	PODLASIE
14	Podniesienie umiejętności osób pracujących - likwidacja luki kompetencyjnej w obszarze informatyki	9 999 906,00	PO KL	PODLASIE
15	Nowa jakość zarządzania w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Pomorskiego	1 600 000,00	POKL 5.2.1	POMORSKIE
16	Rozwój systemu kluczowych obszarów funkcjonowania i kompetencji kadr UM WŚ	3 764 808,56	PO KL 5.2.1.	ŚWIĘTOKRZ YSKIE
17	Elektroniczne Doskonalenie i Edukacja Informatyczna Nauczycieli – eDeN	1 000 000,00	PO KL 5.2.1.	ŚLĄSKIE
18	Akademia GIS	24 600,00	PO KL 5.2.1.	ŚLĄSKIE
19	Profesjonalny urząd administracji samorządowej	3 236 394,31	PO KL 5.2.1.	WARMIŃSKO -MAZURSKIE

74 090 884,32

**Łącznie w 12. województwach realizowanych jest:
19 projektów z zakresu eUsług,
o łącznej wartości ponad 74 mln złotych**

Otoczenie prawne samorządowych inwestycji w SI

Trzeci stopień administracji samorządowej – samorządowe województwo - został powołany Ustawą z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa^[1]. Od dnia 1 stycznia 1999 roku samorząd województwa:

- 1) *wykonuje określone ustawami zadania publiczne w imieniu własnym i na własną odpowiedzialność,*
- 2) *dysponuje mieniem wojewódzkim,*
- 3) *prowadzi samodzielnie gospodarkę finansową na podstawie budżetu.*

[1] USTAWA z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (patrz Dz.U.01.142.1590)

Ustawa określa szczegółową listę zadań własnych samorządu województwa stanowiących „program obowiązkowy”. Do zadań tych zalicza się m.in.:

- wspieranie edukacji publicznej, w tym szkolnictwa wyższego,
- promocję i ochronę zdrowia,
- wspieranie kultury i ochrony jej dóbr,
- modernizację terenów wiejskich,
- wspieranie zagospodarowania przestrzennego,
- organizację transportu zbiorowego i dróg publicznych,
- ochronę praw konsumentów,
- przeciwdziałanie bezrobociu i aktywizację lokalnego rynku pracy

Do 2010 r. wątpliwości nie budziły inwestycje związane z zakupem sprzętu i oprogramowania dla JST i ich jednostek organizacyjnych, tworzenia aplikacji dziedzinowych oraz eUsług. Nie podważano również szkoleń w zakresie kompetencji komputerowych.

Wątpliwości służb finansowych i prawnych JST oraz organów kontrolnych (NIK, RIO) budziły natomiast interwencje w zakresie działalności telekomunikacyjnej, które w Ustawie z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa nie były wymienione w zadaniach własnych samorządów regionalnych.

Nową rzeczywistość w zakresie budowy społeczeństwa informacyjnego spowodowała Ustawa z dnia 5 maja 2010 roku o wspieraniu rozwoju usług i sieci telekomunikacyjnych^[1], która upoważnia jednostki samorządu terytorialnego do prowadzenia działalności telekomunikacyjnej.

[1] Ustawa o wspieraniu rozwoju usług i sieci telekomunikacyjnych, (Dz.U. 2010 nr 106 poz. 675)

Na uszczegółowienie wciąż czeka zagadnienie zasadności interwencji publicznej w obszarze telekomunikacji.

Przykładowe problemy:

- brak jednoznacznej definicji prędkości minimalnej „szerokopasmowego dostępu do Internetu”,
- sposób kwalifikowania do „białych/szarych plam” w ramach inwentaryzacji dostępu do Internetu na obszarze województwa,
- brak informacji o planach inwestycyjnych administracji rządowej (np. „sieć 112”),
- konieczność uzyskania opinii RDOŚ na etapie składania wniosku o dofinansowanie, a nie na etapie projektu technicznego

Wątpliwości interpretacyjne budzi również konieczność notyfikacji regionalnych projektów szerokopasmowych:

- czy notyfikacja jest niezbędna?
- jeśli tak, to w jakim zakresie?
- jeśli tak, to w którym momencie realizacji projektu?

Modele organizacyjne regionalnych projektów szerokopasmowych

I. Partnerstwo Publiczno - Prywatne

Nad takim modelem realizacji zastanawiały się chyba wszystkie samorządy regionalne. Bardziej zaawansowane prace podjęły:

- Małopolska,
- Wielkopolska,
- Lubuskie

W polskich uwarunkowaniach model trudny do realizacji (np. od strony prawnej).

ZALETA

Ze względu na poziomy dofinansowania nie wymaga notyfikacji

II. „Spółka zależna”

Również taki model realizacji projektu był szeroko rozważany. Bardziej zaawansowane prace podjęły:

- Łódzkie,
- Wielkopolska,
- Mazowsze,
- Kujawsko-Pomorskie
- Zachodniopomorskie

Przy czym pojęcie „spółka zależna” należy traktować szeroko – mieszczą się w nim również specjalnie powołane agendy samorządu (często jednostki sektora finansów publicznych)

ZALETY:

Większa kontrola nad realizacją projektu, możliwość pozyskania z rynku specjalistów z zakresu telekomunikacji (pensje wyższe niż w samorządach)

III. Realizacja projektu własnymi siłami jst

1. Zapewnia pełną kontrolę realizacji projektu.
2. Powinna upraszczać proces komunikacji pomiędzy różnymi komórkami działającymi na rzecz projektu, beneficjentem oraz Instytucją Zarządzającą.

Główna wada – konieczność zdobywania na zewnątrz lub generowania we własnym zespole kompetencji merytorycznych do realizacji projektu: prawnych, finansowych, technicznych, itp.

Łódzka Regionalna Sieć Teleinformatyczna - case study

Projekt w różnych mutacjach żyje od 2006 roku.

I WERSJA – INFOSTRADA ŁÓDZKA

Miał być realizowany przez Centrum Komputerowe Politechniki Łódzkiej LODMAN – nie dali rady zebrać środków na wkład własny.

II WERSJA – REGIONALNA SIEĆ SZEROKOPASMOWA

Projekt miał być realizowany przez Łódzką Agencję Rozwoju Regionalnego S.A – spółkę której większościowym udziałowcem jest Województwo Łódzkie – kolejny raz nie do pokonania okazały się problemy ze środkami na wkład własny. Nie udało się rozwiązać części problemów prawnych.

III WERSJA – ŁÓDZKA REGIONALNA SIEĆ TELEINFORMATYCZNA

Projekt realizowany siłami własnymi samorządu przez Wydział ds. Społeczeństwa Informacyjnego Departamentu Infrastruktury Urzędu Marszałkowskiego w Łodzi. Projekt otrzymał dofinansowanie jesienią 2011

Co trzeba mieć, żeby zbudować regionalną sieć szerokopasmową ?

1. Odpowiednie zasoby finansowe i ludzkie

2. Stabilne otoczenie prawne

3. Pomysł na realizację projektu

W administracji dochodzi jeszcze jeden aspekt:

4. Stabilna determinacja w realizacji projektu

1. Odpowiednie zasoby finansowe i ludzkie

Zasoby finansowe szczęśliwie zapewniają nam pieniądze unijne. Z zasobami ludzkimi jest gorzej... Dużo gorzej

O ile pozyskanie osób ze skutecznym doświadczeniem w realizacji rozliczaniu projektów jest trudne ale możliwe, to pozyskanie kompetentnych pracowników z praktyką w zakresie realizacji liniowych projektów teleinformatycznych graniczy z cudem.

Mamy rok 2011 – na przyuczenie nie ma już czasu!

2. Stabilne otoczenie prawne

Ustawy w których w ostatnich latach „grzebano” lub zamierza się „grzebać”:

- Ustawa o finansach publicznych,
- Ustawa Prawo zamówień publicznych,
- Ustawa o swobodzie działalności gospodarczej,
- Ustawa o szkolnictwie wyższym,

Brak logicznej koordynacji działań – patrz projekt wspierający, projekt Polski Wschodniej... etc.

3. Pomysł na realizację projektu:

- 1) Jedna góra dwie koncepcje realizacji projektu nie zmieniane pod wpływem np. plam na słońcu
- 2) Przed rozpoczęciem działań inwestycyjnych sprawdzenie poprawności prawnej i finansowej proponowanego rozwiązania (zanim napiszemy pierwszy SIWZ w projekcie)

4. Stabilna determinacja w realizacji projektu

Determinacja w przełamywaniu wewnętrznych oporów organizacji bo wewnętrznych wrogów taki projekt ma wielu:

- Obsługa prawna – bo nikt się nie zna na prawie telekomunikacyjnym,
- Księgowość – ile to nowych kont, faktur umów do parafowania,
- Finanse – ciągle tylko zmieniacie ten budżet i zmieniacie,
- Zamówienia publiczne – znowu wylądujemy w KIO?!
- Administracja/kadry – znowu coś wymyślacie, przekraczacie limity zatrudnienia

A każdy z nich broni interesu własnej komórki

Co jeszcze może się nie udać?

- zamiast podsumowania

1. Najprościej powiedzieć, że wszystko. Na szczęście są jeszcze w jst ludzie, którym chce się podejmować walkę o cywilizacyjny rozwój ich regionów
2. Brak doradztwa na etapie przygotowywania projektów powoduje znaczną niepewność co do osiągnięcia zakładanych (w możliwym budżecie oraz czasie) efektów
3. Brak koordynacji (np. poprzez określenie parametrów minimalnych dla sieci regionalnych) ze strony administracji rządowej doprowadzi do powstania kilku (może nawet kilkunastu) projektów regionalnych o odmiennej logicznie strukturze i niekompatybilnych założeniach technicznych
4. Bez skutecznej pomocy administracji rządowej będziemy się „wozić” z notyfikacjami poszczególnych projektów ruski rok
5. Źle zbilansowane wydatki na filary budowy społeczeństwa informacyjnego spowodują, że nawet jak wybudujemy to niewiele osób będzie z niej chciało, umiało i potrzebowało korzystać

Jedno z opublikowanych (i życiowo sprawdzonych) praw Murphy`ego dotyczące wielkich projektów głosi, że z trzech zmiennych: budżet, jakość, czas realizacji, są dostępne równocześnie tylko dwie.

1. Na budżet nie mamy wielkiego wpływu – jest określony w projekcie, a na duże wydatki niekwalifikowane nie ma co liczyć,

2. Jakość jest kluczowym wskaźnikiem realizacji projektu, więc nikt nie zamierza jej odpuszczać,

3 A czas...

płynie nieubłaganie

DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ

***Paweł A. Nowak – p.o. Naczelnika
Wydziału ds. Społeczeństwa Informacyjnego
Urząd Marszałkowski w Łodzi***

pawel.nowak@lodzkie.pl